



20.3.2026

Tilinpäätöstiedot 1-12 2025

Kunnanhallituksen alaiset
tulosityksiköt



Heli Janhunen
KONSERNIPALVELUT

Toimielin Kunnanhallitus

Toimiala Konsernipalvelut

Tilivelvolliset: kunnanhallitus, kunnanjohtaja ja toimintayksiköiden vastuuhenkilöt

1. Konsernipalvelut

Konsernipalvelut valmistelee ja avustaa kunnanhallitusta ja - valtuustoa konserniin kuuluvien yhteisöjen johtamisessa ja kunnan toimintaa koskevien päätösten valmistelussa ja täytäntöönpanossa. Konsernipalvelut tuottaa kaikkien toimialojen yhteiset suunnittelu-, talous-, henkilöstö- ja tietohallintopalvelut sekä valtionhallinnon ja muiden kumppanuusorganisaatioiden osalta. Kunnan asiakaspalvelutehtävät hoidetaan pääosin asiointipisteessä. Konsernipalvelun ulkoisia asiakkaita ovat palveluja ja tietoa tuottavat ja tarvitsevat yhteistyökumppanit sekä kuntalaiset ja päätöksentekijät. Sisäisiä asiakkaita ovat kunnan muut toimialat, työpaikat ja työyhteisöt.

1.1. Tulosalue Osallisuus ja päätöksenteko

1.1.1. Toimintayksikkö Kuntakonsernin johto

Tulosityksiköt

Kuntakonsernin johto
Hallintopalvelut

Tilivelvolliset: kunnanhallituksen jäsenet, kunnanjohtaja, hallintojohtaja

1.1.1.1. Kuntakonsernin johto

Kustannuspaikat: 1120 Kunnanvaltuusto, 1130 Kunnanhallitus, 1140
Kuntalaispaneelit, 1420 Varautuminen

Ydintoiminnan kuvaus

Kunnanvaltuusto on kunnan ylin päättävä elin. Kunnanvaltuusto päättää isoista linjoista – strategiasta, taloudesta ja hallinnon rakenteista – ja valvoo kunnan kokonaisuutta.

Kunnanhallitus on kunnan keskeinen toimeenpaneva elin. Kunnanhallitus hoitaa kunnan käytännön johtamista, valmistelee tärkeät päätökset valtuustolle ja huolehtii siitä, että kunnan toiminta on sujuvaa, taloudellista ja lainmukaista.

Kuntalaispaneelit ovat kuntalaisten osallistumista vahvistavia ryhmiä, joiden tarkoituksena on tuoda asukkaiden näkemyksiä mukaan kunnan päätöksenteon valmisteluun ja kehittämiseen.

Varautuminen on järjestelmällistä suunnittelua ja toimintaa, jolla kunta varmistaa, että palvelut ja päätöksenteko jatkuvat myös vaikeissa tilanteissa.

Toiminnalliset tavoitteet ja niiden toteutuminen

Tulosalueen toimenpiteet 2025	Arviointikriteeri	Tavoitetaso	Toteuma
Riskienhallinnan päivittäminen	Valmis	Sopimushallinta kunnossa ja sopimukset kirjattu Dynastyyn, Riskienhallintaohje päivitetty	Sopimukset pääosin kirjattu Kesken
Konserniohjauksen linjausten päivittäminen	Valmis	Konserniohjeen ja -raportoinnin uudistaminen	Kesken, odottaa uutta kuntastrategiaa

Talouden toteuma 2025

Tililuokka	€	TA 2025	TA 2025 (muutos)	TP 2025	TA 2025 (muutos) -	TP 2025 / TA 2025
Tuotot	€	0,00	0,00	3 929,78	-3 929,78	
Toimintakulut	€	-350 599,51	-350 599,51	-445 137,85	94 538,34	126,96 %
Toimintakate	€	-350 599,51	-350 599,51	-441 208,07	90 608,56	125,84 %
Netto	€	-350 599,51	-350 599,51	-441 208,07	90 608,56	125,84 %

1.1.1.2. Hallintopalvelut

Tulosityksiköt ja kustannuspaikat:

Tarkastustoiminta: 1110 Tilintarkastus

Hallinto- ja talouspalvelut: 1000 Yleiset, 1150 Toimisto- ja talouspalvelut, 1160 Tietohallinto

Henkilöstöpalvelut: 1180 Henkilöstöhallinnon yleiset, 1780 Työterveyshuolto

Vaalit: 2110 Kunnalliset ja valtiolliset vaalit

Ydintoiminnan kuvaus

Kunnan ja kuntayhtymän arviointi- ja tarkastustoiminta koostuu tarkastuslautakunnan vastuulla olevasta arviointitoiminnasta, tilintarkastuksesta sekä sisäisestä tarkastuksesta.

Hallinto- ja talouspalvelut vastaa tukipalveluyksikkönä hallinto- ja talouspalveluiden järjestämisestä. Hallinnon tehtäviin kuuluu kunnanhallituksen ja -valtuuston asioiden valmistelu- ja täytäntöönpanotehtävät sekä näiden toimielinten sihteeritehtävät. Hallinto- ja talouspalvelut huolehtii myös kunnan keskitetystä taloushoidosta.

Kunnan tietohallinto vastaa kaikesta siitä, mikä liittyy digitaalisiin palveluihin, tietojärjestelmiin ja tiedon ja asiakirjojen hallintaan.

Kunnan henkilöstöhallinto vastaa kunnan työnantajatehtävistä ja henkilöstövoimavarojen johtamisesta. Henkilöstöhallinto varmistaa, että kunnassa on osaava, hyvinvoiva ja oikein johdettu henkilöstö sekä että työnantajaveloitteet toteutuvat suunnitelmallisesti ja lainmukaisesti. Henkilöstöhallinto vastaa myös yhteistyöstä työterveyden kanssa.

Suomessa toimitetaan seuraavat yleiset valtakunnalliset vaalit:

- eduskuntavaalit joka neljäs vuosi,
- alue- ja kuntavaalit joka neljäs vuosi,
- tasavallan presidentin vaali (presidentinvaali) joka kuudes vuosi ja
- Euroopan parlamentin vaalit (europarlamenttivaalit) joka viides vuosi.

Vaalien lisäksi voidaan toimittaa myös yleiseen äänestys-oikeuteen perustuvia

- neuvoo-antavia valtiollisia kansanäänestyksiä ja
- neuvoo-antavia hyvinvointialueen tai kunnan kansanäänestyksiä.

Toiminnallisten tavoitteet ja niiden toteuma

Tulosalueen toimenpiteet 2025	Arviointikriteeri	Tavoitetaso	Toteuma
Prosessien sujuvoittaminen	Valmis	tiliointikäytännön tarkentaminen, prosessikuvausten päivitys	Tiliointeja on tarkennettu. Ostolaskujen käsittelyyn on tulossa tekoäly avustamaan Prosessikuvaukset on aloitettu, työkaluksi vaihdettiin Visio
Tekoälyn käyttöönotto toiminnan tehostajana	Otettu käyttöön	Rutiinitehtävien siirto tekoälyn tehtäväksi esim. kirjaaminen Dynastyyn	Erilaisiin vaihtoehtoihin on tutustuttu. Kehitys on nopeaa, joten on kartoitettava mihin kaikkiin tehtäviin tekoäly soveltuu

Talouden toteuma 2025

Tililuokka	€	TA 2025	TA 2025 (muutos)	TP 2025	TA 2025 (muutos) - TP 2025	TP 2025 vs. TA 2025
Tuotot	€	31 599,96	31 599,96	49 494,50	-17 894,54	56,63 %
Toimintakulut	€	-770 206,77	-770 206,77	-703 970,58	-66 236,19	-8,60 %
Toimintakate	€	-738 606,81	-738 606,81	-654 476,08	-84 130,73	-11,39 %
Poistot	€	-5 499,96	-5 499,96	-2 677,76	-2 822,20	-51,31 %
Netto	€	-744 106,77	-744 106,77	-657 153,84	-86 952,93	-11,69 %

1.2. Tulosalue Elinvoimaisuuden kehittäminen

1.2.1. Toimintayksikkö Yleiskaavoitus

Tulosityksiköt

Yleiskaavoitus

Tilivelvolliset: kunnanhallituksen jäsenet, kunnanjohtaja, tekninen johtaja

1.2.1.1. Yleiskaavoitus

Kustannuspaikat: 1200 Yleiskaavoitus

Ydintoiminnan kuvaus

Yleiskaava ohjaa asemakaavoitusta. Asemakaavaa laadittaessa tarkistetaan, minkälaisia ohjeita yleiskaavassa annetaan maankäytölle. Yleiskaavan vahvistaa kunnanvaltuusto.

Yleiskaavatyössä on keskitytty Änkilän ja Laikonkankaan aurinkovoimalahankkeiden yleiskaavojen laadintaan. Molempiin hankkeisiin on saatu Ympäristöministeriön avustusta ja suunnittelua tehdään yhteistyössä hankekehittäjä 3Flash Finland Oy:n kanssa. Kunta on myös aktiivisesti mukana vetytalouden edistämiseen liittyvien maankäytön suunnittelun tarpeiden määrittelyssä Suomen Vetylaakso ry:n jäsenenä.

Kunnanhallitus asetti 10.11.2026 § 247 Laikonkankaan aurinkovoimalan osayleiskaavaehdotuksen julkisesti nähtäville alueidenkäyttölain ja maankäyttö- ja rakennusasetuksen mukaisesti (alueidenkäyttölaki § 65 ja MRA § 19) 27.11.2025-7.1.2026.

Talouden toteuma 2025

Tililuokka	€	TA 2025	TA 2025 (muutos)	TP 2025	TA 2025 (muutos) - TP 2025	TP 2025 vs. TA 2025 (muutos)
Tuotot	€	35 000,04	35 000,04	41 660,77	-6 660,73	19,03 %
Toimintakulut	€	-60 000,00	-60 000,00	-18 416,53	-41 583,47	-69,31 %
Toimintakate	€	-24 999,96	-24 999,96	23 244,24	-48 244,20	-192,98 %
Netto	€	-24 999,96	-24 999,96	23 244,24	-48 244,20	-192,98 %

1.2.2. Toimintayksikkö Elinvoimaisuuden edistäminen

Tulosityksiköt

Elinvoiman edistäminen

Tilivelvolliset: kunnanhallituksen jäsenet, kunnanjohtaja, elinvoima- ja hankekehittäjä, viestintäkoordinaattori

1.2.2.1. Elinvoiman edistäminen

Kustannuspaikat: 1210 Elinkeinotoimi, 1220 Hankkeet, 1230 Viestintä ja markkinointi

Ydintoiminnan kuvaus

Elinvoiman edistäminen osa-alueita ovat elinkeinotoimi ja yritystoiminnan edistäminen, hankkeiden valmistelut ja toteuttaminen sekä kunnan viestinnän koordinointi.

Toimintaympäristö ja sen muutokset

Kunta hankkii yrityspalvelut toistaiseksi voimassa olevalla sopimuksella Imatran Seudun Kehitysyhtiö Oy:tä, joka sisältää perusmuotoisten uusyrityspalvelujen ja yritysneuvonnan sekä yritysryhmähankkeiden järjestämisen. Kustannus noin 46.00 €/v.

Kunta on mukana myös BusinessMill -yrityshautomotoiminnan n. 4.000 €/v. sekä Kärki-Leaderin n. 12.000 €/v rahoituksessa. Kunta on myös varautunut osallistumaan Etelä-Karjalan omistajanvaihdospalveluun hankintaan 3.000 €/vuosi.

Hanketoiminta

Laajakaistaverkon rakentamissuunnitelmahanketta Ruokolahti-Rautjärvi-alueelle toteutettiin Etelä-Karjalan kylien toimesta. Suunnitelma valmistui loppuvuodesta 2025. Kunnalta ei tarvittu hankerahoitusta.

Etelä-Karjalan virkistysaluesäätiö Ekvas ja kunta aloittivat Kangaskosken voimalaitosmuseon toteuttamisen Ekvasin omistamassa voimalarakennuksessa. Kunta toimi hankkeen omarahoitusosuuksien rahoittajana ja vastasi pitkälti hankeviestinnästä. Museon on tarkoitus valmistua keväällä 2026. Kunnan rahoitusosuus museosta vuonna 2025 oli 130 000 €.

Kollaa ja Simo Häyhä -museon tukiyhdistys ry sai rahoitusta Kasarmikankaan esiintymislavan toteuttamiseen. Kustannukset kohosivat kuitenkin yli arvioidun budjetin, joten kunta auttoi toteutuksessa ottamalla hoitaakseen sähkölinjojen siirtämisen ja niistä koituvat kustannukset syksyllä 2025 olivat 19 240 €.

Lahnasenkoski-Kangaskoski yhdysreitit toteuttamiseen haettiin hankerahoitusta Aluehallintovirastolta joulukuussa 2025. Avustushakemuksen läpimeno ratkeaa vasta keväällä 2026.

Viestintä ja markkinointi

Rautjärvellä, kuten muuallakin Imatran seutukuntien alueilla virallisten sanomalehtien ja ilmaisjakelujen tavoitavuus on heikentynyt viime vuosina. Siksi vuoden 2025 aikana kunnassa alettiin tuottaa omaa asukaslehteä nimellä #rautjarvinyt. Lehti ilmestyi neljä kertaa vuoden aikana kertoen kunnan ajankohtaisista asioista ja tapahtumista. Lehteen on mahdollista ostaa mainospaikkoja, joilla saadaan katettua osa lehden kustannuksista. Lehden sisältö ja taitto tehtiin kunnan omana työnä. Lehti on saanut paljon positiivista palautetta ja sen tekemistä on tarkoitus jatkaa.

Strategiatyön yhteydessä aloitettiin myös brändisuunnitelman laadinta KissConsultingin kanssa yhteistyönä. Viestintä- ja markkinointisuunnitelmaa ei päästy vielä edistämään, sillä strategian ja brändikäsikirjan on hyvä olla valmiina ensin. Näin ollen uusia brändikuviakaan matkailumarkkinointia varten ei ole ollut toistaiseksi järkevää tuottaa.

Sähköisten näyttöjen hankinta siirtyi vuodelle 2026.

Toiminnallisten tavoitteet ja niiden toteuma

TAVOITE	MITTARIT	TOIMENPITEET	TOTEUMA
Vetovoimainen matkailukohde	Matkailijamäärän kasvu lähtötasona -Hiitolanjoki 3 x 20.000 kävijää -Kasarminkangas 6.500 kävijä	Hiitolanjoen hankkeet Kasarmikankaan hankkeet Rautjärvi matkailijan kohteena infosivusto kunnan kotisivuille	Kangaskosken voimalamuseon suunnitelmat muokattu kilpailutusta varten. Kangaskosken voimalamuseon rakentaminen alkanut Tapahtuma-aukion suunnittelu aloitettu Tapahtuma-aukion rakennustyöt aloitettu Infosivusto työn alla. Matkailuinfo - Rautjärvi Kieliversio kehitteillä Hiitolanjoen kävijämääriä ei teknisistä syistä saatu. Kasarminkankaan kävijämäärä n. 7 700
Tietoliikenneyhteyksien varmistaminen	Laajakaistanverkon rakentamissuunnitelma valmis.	EK-kylät laajakaistanverkon suunnitteluun Rautjärvelle osallistuminen	Hanke on toteutettu.

	Etätyöpiste kunnan eteläpäähän toteutettu	Etätyöpisteiden tarjoaminen	Uusia etätyöpisteitä ei ole otettu käyttöön.
--	---	-----------------------------	--

Talouden toteuma 2025

Tililuokka	€	TA 2025	TA 2025 (muutos)	TP 2025	TA 2025 (muutos) - TP 2025	TP 2025 / TA 2025 (muutos)
Tuotot	€	3 000,00	3 000,00	45 300,30	-42 300,30	1 510,01 %
Toimintakulut	€	-455 610,09	-455 610,09	-402 386,32	-53 223,77	88,32 %
Toimintakate	€	-452 610,09	-452 610,09	-357 086,02	-95 524,07	78,89 %
Netto	€	-452 610,09	-452 610,09	-357 086,02	-95 524,07	78,89 %

1.2.3. Toimintayksikkö Työllisyyden edistäminen

Tulosityksiköt

Työllisyyden edistäminen

Tilivelvolliset: kunnanhallituksen jäsenet, kunnanjohtaja, työllisyyskoordinaattori

1.2.3.1. Työllisyyden edistäminen

Kustannuspaikat: 6113 Työllisyyden edistäminen

Ydintoiminnan kuvaus

Työllisyyden edistämisen ydintehtävä on tukea kuntalaisten työllistymistä ja varmistaa, että työnhakijat, työnantajat ja koulutuspalvelut kohtaavat mahdollisimman sujuvasti – paikallisten tarpeiden mukaisesti. Työllisyyden edistäminen on monialaista verkostoyhteistyötä sekä työntekijöiden ja työnantajien tukemista. Toiminnan keskeisenä tavoitteena työttömien ja työnantajien tarpeiden kohtaannon parantaminen sekä pitkäaikaistyöttömien määrän alentaminen.

Toimintaympäristö ja sen muutokset

TE-palvelut siirtyivät valtiolta kuntien vastuulle 1.1.2025 alkaen. Etelä-Karjalassa valittiin vastuukuntamalli, jonka isäntäkuntana toimii Lappeenrannan kaupunki. Lappeenrannan kaupunkiorganisaatioon perustettiin uusi Etelä-Karjalan työvoima- ja maahanmuuttopalveluiden lautakunta, jonka alaisuudessa Etelä-Karjalan työllisyysalue toimii ja vastaa lakisääteisten työllisyyspalveluiden tarjoamisesta sekä toimii työvoimaviranomaisena alueella.

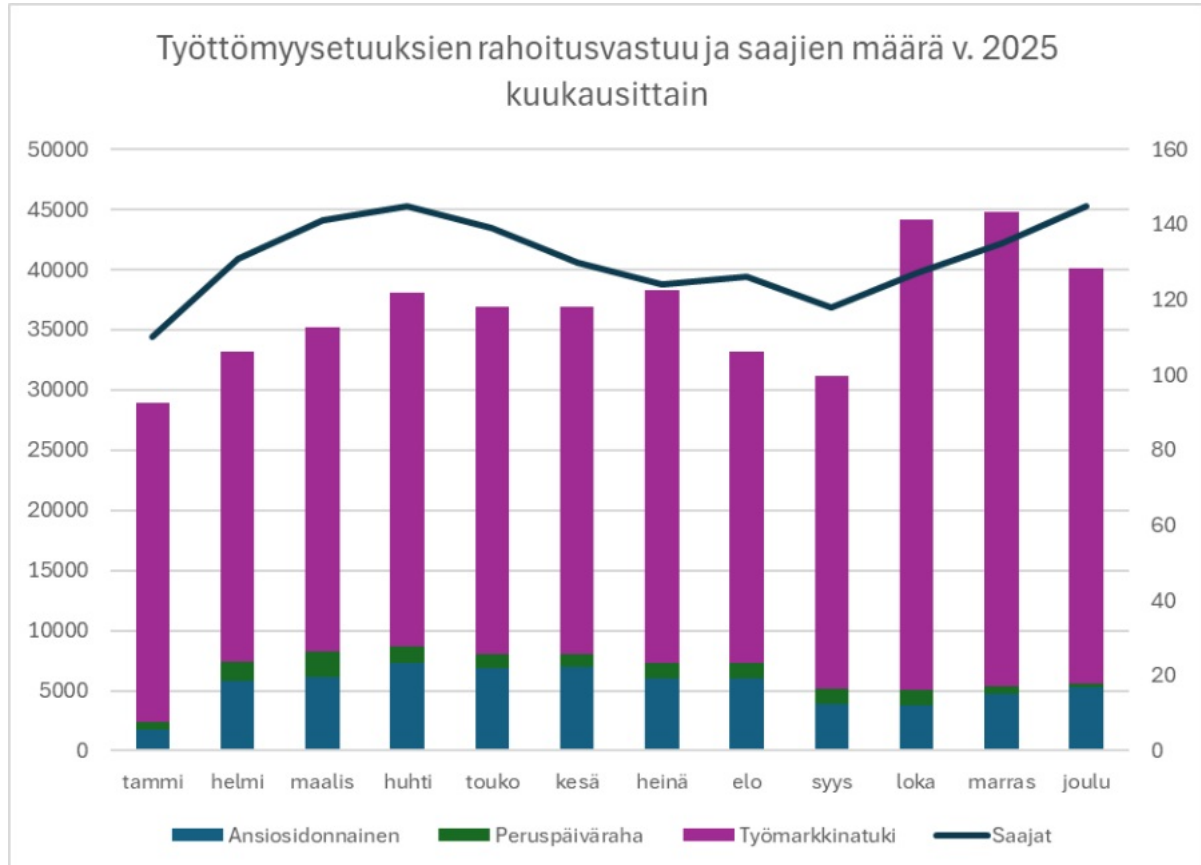
Työllisyysalue vastaa palvelujen varsinaisesta järjestämisestä ja tuotannosta, mutta kunnilla on edelleen keskeinen rooli palvelujen saavutettavuuden varmistamisessa. Kunnan

edustajat toimivat edunvalvojina työllisyysalueen kanssa yhteisissä neuvottelupöydissä. Kunnan omina, ei-lakisääteisinä palveluina tarjotaan työnhakija-asiakkaille ja työnantaja-asiakkaille esimerkiksi neuvontaa ja ohjausta työllisyysalueen palveluihin, erilaisiin työllistämistukiin, sähköiseen asiointiin ja työkokeiluihin liittyen.

Työvoimapalveluiden uudistus ja kannustava rahoitusmalli muutti kuntien rahoitusvastuuta merkittävästi. Kunnan rahoitusvastuu laajeni 1.1.2025 alkaen kaikkiin työnhakijoihin, jotka ovat saaneet vähintään 101 päivää työttömyysetuutta. Kunnan rahoitusvastuu nousee asteittain työttömyyden keston perusteella 10 prosentista maksimissaan 50 prosenttiin. Uudessa rahoitusmallissa työllistymistä edistävät palvelut (kuten kuntouttava työtoiminta ja työkokeilu) eivät enää poista kuntien rahoitusvastuuta. Tästä syystä Rautjärven kunnan oma työpajatoiminta päätettiin ajaa alas vuoden 2024 loppuun. Myöhemmin vuoden 2025 aikana työohjaaja (ent. työpajaohjaaja) muutettiin osa-aikaiseksi.

Valtio kompensoi TE-uudistuksesta aiheutuneita kustannuksia, mutta kompensaation taso jäi toteutuneisiin kuluihin nähden riittämättömäksi. Kunta kattoi erotuksen omalla talousarviollaan. Uuden rahoitusmallin mukaisen työttömyysetuuksien rahoitusvastuun kokonaismäärä oli vuoden 2025 lopussa 426 324 euroa, mikä on 67 prosenttia enemmän edelliseen vuoteen verraten. Vertailu ei kuitenkaan ole yhdenmukainen, koska uusi rahoitusmalli kohdentaa kunnille rahoitusvastuuta jo 100 työttömyyspäivästä alkaen, kun aiemmassa mallissa vastuu käynnistyi vasta 300 työmarkkinatukipäivän jälkeen.

Kunnan osarahoittaman työttömyysturvan piirissä oli vuoden aikana kuukausittain keskimäärin 131 rautjärveläistä. Heistä keskimäärin 41,6 prosenttia oli yli 700 päivää työttömyysetuutta saaneita.



Työttömät työnhakijat joulukuun lopussa v. 2023-2025

RAUTJÄRVI	2023M12	2024M12	2025M12
Työnhakijat	320	263	267
Työttömät työnhakijat	238	199	197
Työssäkäyntitilaston työvoima	1144	1131	1146
Työttömien työnhakijoiden %-osuus työvoimasta (%)	20,8	17,6	17,2
Työttömät työnhakijat, miehet	164	127	133
Työttömät työnhakijat, naiset	74	72	64
Alle 20-v. työttömät työnhakijat (lkm.)	< 5	< 5	< 5
Alle 25-v. työttömät työnhakijat (lkm.)	22	14	18
Yli 50-v. työttömät työnhakijat (lkm.)	121	96	102
Vamm./pitkäaik.sair. työttömät työnhakijat (lkm.)	13	13	24
Ulkomaalaisia työttömiä työnhakijoita laskentapäivänä (lkm.)	24	29	14
Pitkäaikaistyöttömät (lkm.)	50	59	66
Kokoaikaisesti lomautetut laskentapäivänä (lkm.)	68	20	15
Työllistettynä olevat laskentapäivänä (lkm.)	26	20	19
Avoimet työpaikat kuukauden laskentapäivänä (lkm.)	6	< 5	< 5

Toiminnallisten tavoitteet ja niiden toteuma

TAVOITE	MITTARIT	TOIMENPITE ET	TOTEUMA
Työnantajat saavat riittävästi työvoimaa	<p>Työllisyysaste nousee</p> <p>Yli 300 päivää työttömänä olleiden määrä alenee 20 henkilöllä.</p>	<p>Työntekijöiden ja työnantajien kehitystarpeiden kohtaamisen parantaminen</p> <p>Rekrytoinnin tuki</p> <p>Kunnan työllistämissetelin käyttöönotto</p>	<p>Työttömyysaste on pysynyt lähes samana (31.12.2025 (17,2 %) vrt. 2024 (17,6 %))</p> <p>Yli 300pv työttömänä olleiden määrä nousut 81hlö -> 103 hlö eli 27 %</p> <p>Henkilöstöpalveluyritysyhteistyön pilotti Pointsi Oy:n kanssa 1.3.-30.9.2025: toteutunut 22 työhaastattelua, 1 hlö työllistyi määräaikaisesti</p> <p>Työnohjaaja on kontaktoinut työnantajia ja selvittänyt työvoimatarpeita Plan B –hankkeen Osajaverstaalla asioinut 68 eri henkilöä</p> <p>Palkkatuki-työllistämisen yhteistyö 2 yhdistyksen kanssa</p> <p>Etelä-Karjalan Rekrytuki hyväksytty ja</p>

			otettu käyttöön Rautjärvellä 1.9; ei hakemuksia v. 2025
Toimivat yritys-, sijoittautumis- ja työllisyyspalvelut	Maakunnalliseen yritys- ja elinvoimaekosysteemin liittyminen. Kunnan sijoittautumispalvelutarpeen määrittely.	Kunnan roolin määrittely TE2025 uudistuksessa ESR+ Key – hanke Etelä-Karjalan pienet kunnat kumppanina. Asemanseudun yleiskaavan laadinnan aloittaminen	Maakunnallinen yritys- ja elinvoimaekosysteemimalli käynnistynyt TE-uudistuksen yhteydessä alkuvuodesta 2025. Kunnan sijoittautumispalvelutarvetta ei vielä ole määritetty. Työllisyysalueen kanssa käyty aktiivista keskustelua yhteistyöstä ja rooleista mm. E-K:n työllisyysalueen kuntien yhteistyöryhmässä (kj) ja työllisyysalueen ja työllisyyskoordinaattoreiden tapaukset Ketterästi yhdessä ESR+ hanke käynnistynyt kesäkuussa 2025; asiakkaita ryhmävalmennuksessa yht. 24 (Rautjärveltä 6) ja yksilövalmennuksessa yht. 11 hlö (Rautjärveltä 4hlö) Ei ole aloitettu

Talouden toteuma 2025

Tililuokka	€	TA 2025	TA 2025 (muutos)	TP 2025	TA 2025 (muutos) - TP 2025	TP 2025 / TA 2025 (muutos)
Tuotot	€	182 199,96	182 199,96	133 584,68	48 615,28	73,32 %
Toimintakulut	€	-1 234 969,86	-1 234 969,86	-1 043 532,75	-191 437,11	84,50 %
Toimintakate	€	-1 052 769,90	-1 052 769,90	-909 948,07	-142 821,83	86,43 %
Poistot	€	-2 400,00	-2 400,00	-1 451,64	-948,36	60,49 %
Netto	€	-1 055 169,90	-1 055 169,90	-911 399,71	-143 770,19	86,37 %

1.3. Tulosalue Kuntien yhteiset palvelut

1.3.1. Toimintayksikkö Kuntien yhteiset palvelut

Tulosityksiköt

Kuntien yhteistoiminta

Tilivelvolliset: kunnanhallituksen jäsenet, kunnanjohtaja, tekninen johtaja, hallintojohtaja

1.3.1.1. Kuntien yhteistoiminta

Kustannuspaikat: 1190 Kuntien yhteistyö, 7141 Jätehuolto, 7765 Ympäristönsuojelu, 7780 Ympäristöterveydenhuolto

Ydintoiminnan kuvaus

Kunnat ja kuntayhtymät voivat harjoittaa sopimusperusteista yhteistoimintaa järjestäessään palvelujaan. Yhteistoiminta voidaan toteuttaa julkisoikeudellisessa tai yksityisoikeudellisessa muodossa. Kuntien julkisoikeudellisesta yhteistoiminnasta säädetään kuntalaissa.

Rautjärven kunta järjestää ja turvaa merkittävän osan palveluista ja niiden saatavuudesta yhteistyössä muiden Etelä-Karjalan kuntien kanssa.

Ympäristönsuojelun, ympäristöterveydenhuollon, eläinsuojelun ja eläinlääkintähuollon palvelujen järjestämisvastuu on siirretty Imatran Seudun Ympäristötoimelle. Imatran Seudun Ympäristötoimi on osa Imatran kaupungin organisaatiota.

Toimintaympäristö ja sen muutokset

Hankintalain uudistuksessa keskeinen muutos on sidosyksikköjen (in-house-yhtiöiden) vähimmäisomistusosuuden nosto 10 prosenttiin, jotta hankinnat voidaan jatkossa tehdä ilman kilpailutusta.

Tämä rajoittaa kuntien ja hyvinvointialueiden mahdollisuutta ostaa palveluita omilta sidosyksiköiltään, jos omistus jää alle 10 %. Vaikutukset kohdistuvat erityisesti IT-, talous-, ja muiden tukipalvelujen järjestämiseen. Jätehuollon palvelut jäävät uudistuksen ulkopuolelle.

Hankintalain muutos **kiristää in-house-hankintojen ehtoja**, mikä:

- lisää kilpailutuksia,
- kasvattaa kuntien kustannuksia,
- muuttaa palvelujen järjestämistapoja,
- voi lisätä riskejä palvelujen saatavuudelle, erityisesti pienissä kunnissa.

Uudistuksen tavoitteena on lisätä kilpailua ja tehokkuutta, mutta käytännön vaikutukset voivat olla raskaita etenkin Rautjärven kaltaisille pienille kunnille.

Talouden toteuma 2025

Tililuokka	€	TA 2025	TA 2025 (muutos)	TP 2025	TA 2025 (muutos) - TP 2025	TP 2025 / TA 2025 (muutos)
Tuotot	€	0,00	0,00	3 862,75	-3 862,75	
Toimintakulut	€	-220 469,47	-220 469,47	-221 722,07	1 252,60	100,57 %
Toimintakate	€	-220 469,47	-220 469,47	-217 859,32	-2 610,15	98,82 %
Netto	€	-220 469,47	-220 469,47	-217 859,32	-2 610,15	98,82 %

Tuloslaskelma toimiala Kunnanhallitus

Tili	€	TP 2023	TP 2024	TA 2025	TA 2025 (muutos)	TP 2025	TA 2025 (muutos) - TP 2025
Toimintatuotot	€	101 240,07	186 598,84	251 799,96	251 799,96	277 832,78	-26 032,82
Myyntituotot	€	21 862,76	40 389,84	42 600,00	42 600,00	22 064,24	20 535,76
3126 Muut korvaukset	€	6 403,20	18 770,40	38 600,04	38 600,04	3 578,40	35 021,64
3190 Muut myyntitulot	€	15 459,56	21 619,44	3 999,96	3 999,96	18 485,84	-14 485,88
Maksutuotot	€	18,00	24,44	0,00	0,00	15,70	-15,70
3201 Puhelin- ja kopiomaksut	€	18,00	24,44	0,00	0,00	15,70	-15,70
Tuet ja avustukset	€	62 398,22	118 157,11	168 199,92	168 199,92	226 243,22	-58 043,30
3301 Työllistämistuki	€	48 813,34	22 248,18	45 999,96	45 999,96	0,00	45 999,96
3330 EU/Tuet ja avustukset Eur	€	993,87	0,00	97 200,00	97 200,00	103 949,30	-6 749,30
3390 Muut tuet ja avustukset valtiolta	€	27 656,80	88 395,03	24 999,96	24 999,96	48 568,65	-23 568,69
3395 Tuet ja avustukset muilta	€	-15 065,79	7 513,90	0,00	0,00	73 725,27	-73 725,27
Vuokratuotot	€	729,82	274,07	0,00	0,00	419,28	-419,28
3402 Muiden rakennusten vuokratulot	€	729,82	274,07	0,00	0,00	419,28	-419,28
Muut tuotot	€	16 231,27	27 753,38	41 000,04	41 000,04	29 090,34	11 909,70
3580 Vakuutus- ym. vahingonkorvaukset	€	500,00	1 806,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3590 Muut tuotot	€	2 277,29	5 561,79	23 900,04	23 900,04	17 990,34	5 909,70
35909 SIS Muut tuotot	€	13 453,98	20 385,59	17 100,00	17 100,00	11 100,00	6 000,00

Kuntamaisema / NHG Finland Oy
Numerus

Toimintakulut	€	-1 990 967,20	-2 226 305,20	-3 091 855,70	-3 091 855,70	-2 835 166,10	-256 689,60
Henkilöstökulut	€	-851 490,32	-933 447,40	-913 482,38	-913 482,38	-924 418,39	10 936,01
5000 Vakinaiset viranhaltija	€	-222 033,14	-228 213,30	-248 464,00	-248 464,00	-233 147,45	-15 316,55
5001 Vakinaiset työsuhteiset	€	-232 649,02	-304 137,67	-280 599,12	-280 599,12	-338 935,56	58 336,44
5005 Erilliskorvaukset	€	-2 138,25	-13 941,09	-4 599,96	-4 599,96	-1 677,26	-2 922,70
5010 Sair.- ja äitiyslomasij. palkat	€	0,00	-29 072,27	-44 046,43	-44 046,43	0,00	-44 046,43
5011 Vuosilom. ja muiden sij. palkat	€	-18 479,99	-30 705,98	-3 500,00	-3 500,00	-79 767,23	76 267,23
5030 Asiantuntijapalkkiot	€	-39 510,00	480,00	0,00	0,00	-100,00	100,00
5040 Luottamushenkilöiden palkat	€	-42 531,52	-48 345,53	-40 299,92	-40 299,92	-77 945,94	37 646,02
5041 Viranh. ja työntek.kokousp	€	-6 825,10	-4 950,00	-11 100,00	-11 100,00	-10 147,56	-952,44
5050 Työllistäminen, palkat	€	-110 800,14	-86 556,59	-77 998,30	-77 998,30	-12 238,21	-65 760,09
5051 Työll.erilliskorvaukset	€	0,00	-186,04	0,00	0,00	0,00	0,00
5055 Koulul. ja opisk.kesätyöt	€	-25 500,00	-16 310,00	-28 536,00	-28 536,00	-13 000,00	-15 536,00
5085 Jaksotetut lomarahat ja	€	-7 067,11	-25 466,66	0,00	0,00	-4 581,78	4 581,78
5091 Aktivoidut palkat	€	0,00	0,00	0,00	0,00	26,93	-26,93
5101 Kansaneläke- ja sv-mak	€	-9 403,53	-8 079,75	-12 787,25	-12 787,25	-12 773,01	-14,24
5102 Työttömyysvakuutusmaksut	€	-7 727,11	-4 411,15	-4 213,09	-4 213,09	-3 659,56	-553,53
5103 KuEL-maksut	€	-101 971,89	-118 841,09	-124 397,82	-124 397,82	-114 064,68	-10 333,14
5105 Tasausmaksu	€	-31 013,45	-31 574,90	-30 400,20	-30 400,20	-26 774,53	-3 625,67
5106 Muut työeläkemaksut	€	-34,41	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5109 KuEL/Eläkemenoperust.maks	€	677,44	280,79	0,00	0,00	230,52	-230,52
5110 Tapaturmavakuutusmaksut	€	-1 851,02	229,08	-2 040,25	-2 040,25	-2 299,09	258,84
5111 Aktivoidut eläkekulut	€	0,00	0,00	0,00	0,00	5,74	-5,74
5180 Jaksot.lomar. ja -korv.siv	€	-423,90	-4 572,50	0,00	0,00	-2 412,93	2 412,93
5191 Aktivoidut muut henk.s	€	0,00	0,00	0,00	0,00	0,70	-0,70
5200 Sairausvakuutuskorvaukset	€	7 791,82	18 227,25	0,00	0,00	8 842,51	-8 842,51
5201 Tapaturmakorvaukset	€	0,00	200,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5210 Muut Kansaneläkelaitoksen korv	€	0,00	2 500,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5291 Matkakorvaukset	€	0,00	0,00	-500,04	-500,04	0,00	-500,04
7900 Luontoisetumeno, ei alv.	€	-460,00	-1 354,00	-900,00	-900,00	-1 164,00	264,00
7905 Luontoisetumenot, alv:lli	€	-240,00	-240,00	-339,96	-339,96	-240,00	-99,96
7910 Luontoisetutulo, ei alv.	€	460,00	1 354,00	900,00	900,00	1 164,00	-264,00
7915 Luontoisetutulo, alv:llin	€	240,00	240,00	339,96	339,96	240,00	99,96
Palveluiden ostot	€	-732 897,55	-815 894,49	-1 378 483,36	-1 378 483,36	-1 288 052,07	-90 431,29
50909 SIS Muut palvelut	€	-129,01	0,00	0,00	0,00	-100,55	100,55
5401 Toimistopalvelut	€	-5 912,54	-2 337,62	-5 150,04	-5 150,04	48,41	-5 198,45
5402 Asiantuntijapalvelut	€	-207 128,62	-250 106,09	-336 423,24	-336 423,24	-228 560,85	-107 862,39
5403 ICT-palvelut	€	-113 459,16	-142 852,62	-159 759,96	-159 759,96	-124 177,00	-35 582,96
5404 Palkanlaskentapalvelut	€	-7 556,97	-7 566,54	-7 900,08	-7 900,08	-14 017,91	6 117,83
5405 Rahoitus- ja pankkipalvelut	€	-5 377,44	-11 662,28	-12 000,00	-12 000,00	-12 633,12	633,12
5410 Painatukset, ilmoitukset	€	-15 277,62	-21 434,20	-25 800,04	-25 800,04	-39 128,50	13 328,46
5415 Posti- ja kuriiripalvelut	€	-4 376,98	-2 287,61	-19 650,08	-19 650,08	-3 543,95	-16 106,13
5420 Vakuutukset	€	-4 330,27	-7 751,20	-8 049,96	-8 049,96	-7 626,22	-423,74
5430 Puhtaanapitopalvelut	€	0,00	-105,00	0,00	0,00	-160,91	160,91
5450 Kon.ja laitt.kunnossapito	€	-1 242,74	-20,16	0,00	0,00	-159,36	159,36
5460 Majoitus- ja ravitsemuspalvelut	€	-14 163,72	-8 612,68	-18 849,92	-18 849,92	-18 284,57	-565,35
54609 SIS Ravitsemuspalvelut	€	-2 573,37	-2 346,17	-600,00	-600,00	-3 152,69	2 552,69
5465 Matkustus- ja kuljetuspal	€	-9 534,89	-14 553,15	-15 500,00	-15 500,00	-23 212,97	7 712,97
5472 Alv/Sosiaali- ja terveystyöpalvelut	€	-58 632,98	-78 332,13	-60 000,00	-60 000,00	-78 278,30	18 278,30
5473 Koulutus- ja kulttuuripalvelut	€	-19 852,96	-11 448,71	-12 500,00	-12 500,00	-18 142,25	5 642,25
5480 Osuus verotuskustannuksiin	€	-32 894,80	-36 345,65	-35 000,04	-35 000,04	-34 654,59	-345,45
5481 Muut yhteistoimintaosuudet	€	-221 598,55	-189 256,37	-616 100,08	-616 100,08	-670 345,36	54 245,28
5482 Tuki- ym. työllistäminen	€	-3 141,20	-6 300,00	-38 000,04	-38 000,04	-7 686,00	-30 314,04
5490 Muut palvelut	€	-5 713,73	-22 576,31	-7 199,88	-7 199,88	-4 235,38	-2 964,50

Kuntamaisema / NHG Finland Oy
Numerus

Aineet ja varvikkeet	€	-35 463,42	-27 467,62	-43 249,96	-43 249,96	-39 432,34	-3 817,62
5500 Toimistotarvikkeet	€	-1 992,07	-3 694,92	-3 050,20	-3 050,20	-5 024,35	1 974,15
5510 Kirjallisuus	€	-7 607,35	-3 335,07	-8 499,88	-8 499,88	-3 071,41	-5 428,47
5520 Elintarvikkeet	€	-2 934,93	-3 565,22	-2 450,12	-2 450,12	-2 206,31	-243,81
5530 Vaatteisto	€	-1 638,68	-3 309,86	-999,96	-999,96	-224,53	-775,43
5540 Lääkkeet ja hoitotarvikkeet	€	0,00	-47,45	-50,04	-50,04	0,00	-50,04
5550 Puhdistusaineet ja -tarvikkeet	€	-118,76	-122,70	0,00	0,00	-8,22	8,22
5560 Poltto- ja voiteluaineet	€	-3 632,73	-1 526,43	-2 499,96	-2 499,96	-1 192,02	-1 307,94
5573 Sähkö	€	-1 515,02	-1 668,75	-399,96	-399,96	-1 350,36	950,40
5580 Kalusto	€	-8 134,62	-1 317,24	-1 500,00	-1 500,00	-3 466,08	1 966,08
5590 Rakennusmateriaali	€	0,00	-387,40	0,00	0,00	0,00	0,00
5591 Muu materiaali	€	-7 889,26	-8 492,58	-23 799,84	-23 799,84	-22 889,06	-910,78
Avustukset	€	-246 094,92	-268 322,37	-485 000,08	-485 000,08	-437 138,18	-47 861,90
5855 Avustukset yhteisöille	€	-10 000,00	-10 741,45	-30 000,04	-30 000,04	-15 800,00	-14 200,04
5860 Avustukset muille	€	-1 500,00	0,00	0,00	0,00	-2 000,00	2 000,00
5863 Avust.yht./Työmarkkinatuen kuntaosuus	€	-234 594,92	-257 580,92	-455 000,04	-455 000,04	-419 338,18	-35 661,86
Vuokrat	€	-93 228,12	-104 464,84	-119 239,92	-119 239,92	-116 907,61	-2 332,31
5901 Rakenn.ja huon. vuokrat	€	-1 563,64	0,00	0,00	0,00	-63,75	63,75
59019 SIS Rakenn. ja huon. vuokrat	€	-71 953,00	-72 227,00	-84 240,00	-84 240,00	-84 240,00	0,00
5910 Koneiden ja laitt. vuokrat	€	-19 526,04	-31 086,86	-33 799,92	-33 799,92	-32 441,88	-1 358,04
5919 Muut vuokramenot	€	-185,44	-1 150,98	-1 200,00	-1 200,00	-161,98	-1 038,02
Muut kulut	€	-31 792,87	-76 708,48	-152 400,00	-152 400,00	-29 217,51	-123 182,49
5950 Väilliset verot	€	-178,01	-177,68	-99,96	-99,96	-202,05	102,09
5970 Kunnanhall.käyttövar.	€	-250,00	-50,00	-999,96	-999,96	0,00	-999,96
5971 Kunnanjoht.käyttövar.	€	0,00	0,00	-999,96	-999,96	0,00	-999,96
5972 Suhdetoiminta/Edustus	€	-23 859,36	-61 149,69	-46 200,12	-46 200,12	-25 423,71	-20 776,41
5980 Luottotappiot	€	0,00	-42,77	0,00	0,00	3 113,13	-3 113,13
5990 Muut kulut	€	-7 505,50	-15 288,34	-104 100,00	-104 100,00	-6 704,88	-97 395,12
Toimintakate	€	-1 889 727,13	-2 039 706,36	-2 840 055,74	-2 840 055,74	-2 557 333,32	-282 722,42
Vuosikate	€	-1 889 727,13	-2 039 706,36	-2 840 055,74	-2 840 055,74	-2 557 333,32	-282 722,42
Poistot ja arvonalentumiset	€	-10 066,80	-9 923,97	-7 899,96	-7 899,96	-4 129,40	-3 770,56
Poistot	€	-10 066,80	-9 923,97	-7 899,96	-7 899,96	-4 129,40	-3 770,56
6560 Poistot koneista ja kalustosta	€	-10 066,80	-9 923,97	-7 899,96	-7 899,96	-4 129,40	-3 770,56
Tilikauden tulos	€	-1 899 793,93	-2 049 630,33	-2 847 955,70	-2 847 955,70	-2 561 462,72	-286 492,98
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	€	-1 899 793,93	-2 049 630,33	-2 847 955,70	-2 847 955,70	-2 561 462,72	-286 492,98
Maksuosuus	€	-1 899 793,93	-2 049 630,33	-2 847 955,70	-2 847 955,70	-2 561 462,72	-286 492,98
joista sisäiset	€	-61 201,40	-54 187,58	-67 740,00	-67 740,00	-76 393,24	8 653,24
35909 SIS Muut tuotot	€	13 453,98	20 385,59	17 100,00	17 100,00	11 100,00	6 000,00
50909 SIS Muut palvelut	€	-129,01	0,00	0,00	0,00	-100,55	100,55
54609 SIS Ravitsemuspalvelut	€	-2 573,37	-2 346,17	-600,00	-600,00	-3 152,69	2 552,69
59019 SIS Rakenn. ja huon. vuokrat	€	-71 953,00	-72 227,00	-84 240,00	-84 240,00	-84 240,00	0,00