Rautjärven Veden ja Simpeleen Lämpö Oy:n fuusioselvitys

LiLu 17.11.2026
140/00.01.00.00/2026

Valmistelija

Juho Jylhä, tekninen johtaja
p. 0400 654 897, juho.jylha@rautjarvi.fi

Selvityksen tarkoituksena on ollut selvittää Rautjärven Veden ja Simpeleen Lämpö Oy:n taloudellista kehitystä ja fuusion edellytyksiä. Tavoitteena on arvioida, toisiko Rautjärven vesihuoltoliikelaitoksen ja Simpeleen Lämpö Oy:n yhdistäminen kuntakonsernille hyötyjä verrattuna nykyiseen organisaatiorakenteeseen. Selvityksen on laatinut Finwise Advisors Oy Rautjärven Veden ja Simpeleen Lämpö Oy:n tilauksesta.

Lähtökohdat
Rautjärven kunnan vesihuoltotoiminta on järjestetty kunnallisena liikelaitoksena ja kaukolämpötoiminta yhtiömuodossa, kunnan 100% omistamassa Simpeleen Lämpö Oy:ssä. Molempien toimintojen tulevaisuuteen vaikuttavat laskusuunnassa olevat asiakas- ja myyntivolyymit, sekä tarve turvata toimintavarmuutta pienissä organisaatioissa. Toiminnoissa käytetään nykyisin yhteisiä johtamisresursseja.

Rautjärven Vesi
Vesilaitoksen talous on lähivuosina hallittu, mutta laskeva vedenkulutus haastaa toimintarakenteen ennakointia ja edellyttää inflaatiota korkeampia taksankorotuksia.

- Vesihuoltolaitos on toteuttanut viime vuosi kymmenen aikana merkittäviä investointeja laitoksiin. Vesilaitoksen rahavirrat riittävät lähivuosien maltillisiin investointitarpeisiin.
- Vesihuoltolaki edellyttää toiminnan kustannusten kattamista asiakasmaksuilla pitkällä aikavälillä. Vesihuoltolain vaatimukset täyttyvät tällä hetkellä, ja laitoksen rahavirtapuoli kestää riskejä.

Simpeleen Lämpö Oy
Simpeleen Lämpö Oy:n toimintaan liittyy vesilaitosta enemmän riskejä:

- Asiakasmäärän lasku ja investointitarpeet heikentävät talouden tasapainoa ja lisäävät hintapainetta
- Lämmön hankintakustannusten kehitys on yhtiön keskeinen epävarmuustekijä 2030-luvun taitteessa
- Epäsuotuisa kehitys voi kasvattaa hinnankorotuspaineita merkittävästi.

Fuusion hyödyt
1. Parempi toimintavarmuus: Henkilöstön yhteiskäyttö, sijaisjärjestelyt, osaamisen jakaminen.
2. Päällekkäisen työn poisto: Mm. vesilaitoksen johtokunnan tehtävien siirtyminen yhtiön hallitukselle, yhteishankinnat ja -investoinnit.
3. Joustavampi johtaminen ja päätöksenteko: Toiminnot jakavat jo tällä hetkellä yhteisen johdon ja resursseja. Päätöksenteko ja resurssien lisääminen ja vähentäminen on suoraviivaisempaa toteuttaa yhtiömuodossa ja yhteisessä organisaatiossa.
4. Suoraviivaisempi omistajaohjaus: Kunnan on yksinkertaisempaa ohjata liiketoimintoja yhtenäisesti johdetussa omistusmallissa.

Riskit ja haitat

- Järjestelystä aiheutuu kertaluonteisia kustannuksia.
- Toteutuksen verovaikutukset tulee varmentaa.
- Toimintoja ja asiakashinnoittelun perusteita tulee yhä seurata erillään nykyiseen tapaan, vaikka liiketoiminnat olisivat osana samaa organisaatiota. Toisen toiminnon riskejä ei voida suoraviivaisesti kompensoida toisen tuotoilla.
- Vesihuoltolaki estää vesilaitoksen myynnin yksityiselle omistajalle, mikä voi rajata lämpötoiminnan mahdollisia järjestelyjä.

Selvityksen mukaiset johtopäätökset
Selvityksen perusteella fuusion toteuttamisen edellytykset ovat olemassa ja järjestelyä pidetään tarkoituksenmukaisena. Keskeiset perusteet ovat toimintavarmuuden parantuminen, hallinnon yksinkertaistuminen ja resurssien tehokkaampi käyttö. Taloudelliset hyödyt jäävät suhteellisen pieniksi, mutta toiminnalliset hyödyt ovat merkittäviä. Toteutus on kuitenkin syytä tehdä liiketoimintasiirtona ja vasta verotuksellisten edellytysten varmistamisen jälkeen. Lisäksi vesihuollon taloudellinen erillisyys on turvattava myös fuusion jälkeen.

Esittelijä

Tekninen johtaja Jylhä Juho

Päätösehdotus

Liikelaitos- ja lupajohtokunta hyväksyy laaditun selvityksen ja toteaa, että kokonaisarvion perusteella järjestelyn tärkeimmät hyödyt liittyvät toiminnan jatkuvuuden ja huoltovarmuuden vahvistamiseen. Kunnan näkökulmasta vesihuolto ja kaukolämpö muodostavat kriittistä infrastruktuuria, jonka toimintavarmuuden turvaaminen on ensisijainen tavoite. Liikelaitos- ja lupajohtokunta esittää kunnanhallitukselle, että se käynnistää Rautjärven Veden liiketoiminnan siirtämisen Simpeleen Lämpö Oy:hyn siten, että järjestely valmistellaan toteutettavaksi liiketoimintasiirtona erikseen hyväksyttävän toteutussuunnitelman mukaisesti.

Päätös